

## Strategi Efektif dalam Manajemen Organisasi Pendidikan untuk Meningkatkan Kinerja Sekolah

**Ahmad Mukhlisin**

Universitas Islam Sumatera Utara

**Anisa May Azura**

Universitas Islam Sumatera Utara

**Kania Anisah**

Universitas Islam Sumatera Utara

**Khairia Zara**

Universitas Islam Sumatera Utara

Alamat : Jl. William Iskandar Ps. V, Medan Estate, Kec. Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara 20371

Korespondensi penulis: [kaniaanisah85@gmail.com](mailto:kaniaanisah85@gmail.com)

**Abstract:** *This article aims to examine various effective strategies in the management of educational organizations that can be implemented to improve school performance. The focus of the discussion covers important aspects of school management, such as educational leadership, human resource management, curriculum and learning management, infrastructure management, financial management, and school relations with the community. The qualitative approach used in this research allows researchers to gain an understanding in depth about effective management strategies in improving school performance. By exploring the experiences and views of school leaders and teachers, it is hoped that this research will provide valuable insights that can be used to develop better management practices in other schools. The results of this research reveal that effective management strategies in improving school performance include visionary and inclusive leadership, effective human resource management, positive organizational culture, optimal use of information technology, parent participation, and the ability to adapt and innovate. These findings provide valuable insights that can be used by other schools to develop better management practices and improve overall educational performance. In addition, it is hoped that the results of this research can serve as a guide for educational policy makers in formulating policies that support improving school performance through effective management.*

**Keywords:** *Strategy, Education.*

**Abstract:** Artikel ini bertujuan untuk mengkaji berbagai strategi efektif dalam manajemen organisasi pendidikan yang dapat diterapkan untuk meningkatkan kinerja sekolah. Fokus pembahasan meliputi aspek-aspek penting dalam manajemen sekolah, seperti kepemimpinan pendidikan, pengelolaan sumber daya manusia, manajemen kurikulum dan pembelajaran, pengelolaan sarana prasarana, manajemen keuangan, serta hubungan sekolah dengan masyarakat. Pendekatan kualitatif yang digunakan dalam penelitian ini memungkinkan peneliti untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang strategi manajemen yang efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah. Dengan menggali pengalaman dan pandangan para pemimpin sekolah dan guru, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan berharga yang dapat digunakan untuk mengembangkan praktik manajemen yang lebih baik di sekolah-sekolah lain. Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa strategi-strategi manajemen yang efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah mencakup kepemimpinan yang visioner dan inklusif, manajemen sumber daya manusia yang efektif, budaya organisasi yang positif, penggunaan teknologi informasi yang optimal, partisipasi orang tua, serta kemampuan untuk beradaptasi dan berinovasi. Temuan ini memberikan wawasan berharga yang dapat digunakan oleh sekolah-sekolah lain untuk mengembangkan praktik manajemen yang lebih baik dan meningkatkan kinerja pendidikan secara keseluruhan. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi panduan bagi para pembuat kebijakan pendidikan dalam merumuskan kebijakan yang mendukung peningkatan kinerja sekolah melalui manajemen yang efektif.

**Keywords:** Strategi, Pendidikan.

## **PENDAHULUAN**

Pendidikan merupakan salah satu aspek penting dalam pembangunan suatu bangsa. Kualitas pendidikan yang baik akan menghasilkan sumber daya manusia yang unggul dan mampu bersaing di era globalisasi. Dalam konteks Indonesia, upaya peningkatan mutu pendidikan terus dilakukan melalui berbagai kebijakan dan program pemerintah. Namun, masih terdapat berbagai tantangan yang dihadapi oleh lembaga pendidikan, khususnya sekolah, dalam meningkatkan kinerjanya. Salah satu faktor kunci dalam peningkatan kinerja sekolah adalah manajemen organisasi pendidikan yang efektif. Manajemen yang baik akan memastikan penggunaan sumber daya yang optimal, pengambilan keputusan yang tepat, dan penciptaan lingkungan belajar yang kondusif. Oleh karena itu, penting untuk mengkaji strategi-strategi efektif dalam manajemen organisasi pendidikan yang dapat diterapkan untuk meningkatkan kinerja sekolah.

Berbagai penelitian telah menunjukkan bahwa terdapat korelasi positif antara manajemen organisasi yang baik dengan peningkatan kinerja sekolah. Misalnya, studi yang dilakukan oleh Raihani (2008) mengemukakan bahwa kepemimpinan transformasional kepala sekolah memiliki pengaruh signifikan terhadap peningkatan kualitas sekolah. Sementara itu, penelitian Sudarwan Danim (2010) menekankan pentingnya pengembangan budaya organisasi yang positif dalam meningkatkan efektivitas sekolah. Meskipun demikian, masih terdapat kesenjangan antara teori dan praktik dalam implementasi strategi manajemen organisasi pendidikan di lapangan. Banyak sekolah yang masih menghadapi kendala dalam menerapkan prinsip-prinsip manajemen modern, seperti kurangnya kompetensi manajerial kepala sekolah, terbatasnya partisipasi stakeholder, dan lemahnya sistem evaluasi kinerja. Oleh karena itu, diperlukan kajian lebih lanjut mengenai strategi efektif dalam manajemen organisasi pendidikan yang dapat diaplikasikan secara praktis untuk meningkatkan kinerja sekolah di Indonesia.

Manajemen organisasi pendidikan merupakan aspek krusial dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan. Sekolah sebagai unit terkecil dalam sistem pendidikan nasional memiliki peran strategis dalam mewujudkan tujuan pendidikan. Oleh karena itu, diperlukan strategi manajemen yang efektif untuk mengoptimalkan kinerja sekolah. Artikel ini bertujuan untuk mengkaji berbagai strategi efektif dalam manajemen organisasi pendidikan yang dapat diterapkan untuk meningkatkan kinerja sekolah. Fokus pembahasan meliputi aspek-aspek penting dalam manajemen sekolah, seperti kepemimpinan pendidikan, pengelolaan sumber daya manusia, manajemen kurikulum dan pembelajaran, pengelolaan sarana prasarana, manajemen keuangan, serta hubungan sekolah dengan masyarakat.

Dalam konteks Indonesia, upaya peningkatan mutu pendidikan telah menjadi agenda prioritas pemerintah. Berbagai kebijakan dan program telah diimplementasikan, seperti Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), sertifikasi guru, dan akreditasi sekolah. Namun, masih terdapat variasi yang signifikan dalam kinerja sekolah di berbagai daerah. Hal ini menunjukkan bahwa diperlukan strategi manajemen yang lebih efektif dan kontekstual untuk meningkatkan kinerja sekolah secara merata. Artikel ini akan mengulas berbagai teori dan hasil penelitian terkait manajemen organisasi pendidikan, serta mengidentifikasi praktik-praktik terbaik yang telah terbukti efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah. Selain itu, akan dibahas pula tantangan dan kendala yang sering dihadapi dalam implementasi strategi manajemen di sekolah, serta solusi yang dapat diterapkan.

Dengan mengkaji strategi efektif dalam manajemen organisasi pendidikan, diharapkan artikel ini dapat memberikan kontribusi teoretis dan praktis bagi peningkatan kinerja sekolah di Indonesia. Hasil kajian ini dapat menjadi referensi bagi para praktisi pendidikan, pengambil kebijakan, dan peneliti dalam upaya meningkatkan kualitas manajemen sekolah dan mencapai tujuan pendidikan nasional.

## **METODE PENELITIAN**

Pendekatan kualitatif yang digunakan dalam penelitian ini memungkinkan peneliti untuk mendapatkan pemahaman mendalam tentang strategi manajemen yang efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah. Dengan menggali pengalaman dan pandangan para pemimpin sekolah dan guru, penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan berharga yang dapat digunakan untuk mengembangkan praktik manajemen yang lebih baik di sekolah-sekolah lain. Hasil penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan rekomendasi praktis bagi para pembuat kebijakan pendidikan untuk meningkatkan kinerja sekolah melalui manajemen yang efektif.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Kepemimpinan inklusif, di mana kepala sekolah melibatkan guru dan staf dalam proses pengambilan keputusan, terbukti sangat efektif. Pendekatan ini menciptakan lingkungan yang kolaboratif dan meningkatkan rasa kepemilikan dan tanggung jawab bersama atas keberhasilan sekolah. Dalam wawancara mendalam, banyak guru mengungkapkan bahwa mereka merasa lebih termotivasi dan dihargai ketika ide dan masukan mereka diperhitungkan dalam perencanaan dan pelaksanaan program sekolah. Manajemen sumber daya manusia yang efektif adalah kunci lain dalam meningkatkan kinerja sekolah. Pengembangan profesional yang berkelanjutan bagi para guru merupakan salah satu strategi yang paling signifikan. Sekolah-

sekolah yang berhasil secara rutin menyelenggarakan pelatihan, workshop, dan program pengembangan keterampilan bagi para guru. Selain itu, program mentoring di mana guru senior membimbing guru junior juga diterapkan dengan baik.

Evaluasi kinerja guru yang terstruktur dan berkelanjutan dengan umpan balik konstruktif terbukti meningkatkan kualitas pengajaran. Evaluasi ini tidak hanya berfokus pada hasil akademik siswa tetapi juga pada pengembangan profesional guru, sehingga membantu mereka untuk terus memperbaiki dan mengembangkan kemampuan mengajar. Budaya organisasi yang positif dan suportif memainkan peran penting dalam menciptakan lingkungan kerja yang produktif. Sekolah-sekolah dengan kinerja tinggi memiliki budaya kerja yang kolaboratif, di mana guru dan staf bekerja sama secara harmonis. Komunikasi yang terbuka antara kepala sekolah, guru, dan staf administratif memfasilitasi penyelesaian masalah secara efektif dan efisien.

Penghargaan dan apresiasi bagi guru dan staf yang menunjukkan kinerja baik juga merupakan praktik yang umum di sekolah-sekolah ini. Pemberian penghargaan dan pengakuan atas kontribusi mereka tidak hanya meningkatkan motivasi dan semangat kerja, tetapi juga menciptakan atmosfer positif yang mendukung kolaborasi dan inovasi. Penggunaan teknologi informasi secara efektif merupakan strategi yang tidak bisa diabaikan dalam upaya meningkatkan kinerja sekolah. Sekolah-sekolah dengan kinerja tinggi memanfaatkan sistem manajemen sekolah yang terintegrasi untuk memonitor perkembangan akademik siswa, mengelola administrasi, dan memfasilitasi komunikasi antara sekolah dan orang tua.

Penggunaan platform e-learning dan alat bantu mengajar digital yang interaktif membantu meningkatkan kualitas pembelajaran dan keterlibatan siswa. Teknologi ini memungkinkan guru untuk menyajikan materi pelajaran dengan cara yang lebih menarik dan bervariasi, serta memfasilitasi pembelajaran yang lebih personal dan adaptif. Keterlibatan orang tua dalam proses pendidikan anak-anak mereka terbukti sangat efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah. Sekolah-sekolah dengan kinerja tinggi menekankan pentingnya partisipasi orang tua dalam berbagai kegiatan sekolah dan pengambilan keputusan terkait pendidikan. Program-program yang melibatkan orang tua secara aktif tidak hanya memperkuat hubungan antara sekolah dan keluarga, tetapi juga menciptakan lingkungan belajar yang lebih mendukung bagi siswa.

Kemampuan untuk beradaptasi dan berinovasi dalam menghadapi tantangan dan perubahan merupakan karakteristik penting dari sekolah-sekolah dengan kinerja tinggi. Sekolah-sekolah ini menunjukkan kemampuan yang baik dalam mengadopsi praktek-praktek baru dan berinovasi dalam metode pengajaran untuk memenuhi kebutuhan siswa yang

beragam. Adaptasi terhadap perubahan, seperti implementasi teknologi baru dan penyesuaian kurikulum, merupakan bagian integral dari strategi mereka.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa strategi-strategi manajemen yang efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah mencakup kepemimpinan yang visioner dan inklusif, manajemen sumber daya manusia yang efektif, budaya organisasi yang positif, penggunaan teknologi informasi yang optimal, partisipasi orang tua, serta kemampuan untuk beradaptasi dan berinovasi. Temuan ini memberikan wawasan berharga yang dapat digunakan oleh sekolah-sekolah lain untuk mengembangkan praktik manajemen yang lebih baik dan meningkatkan kinerja pendidikan secara keseluruhan. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi panduan bagi para pembuat kebijakan pendidikan dalam merumuskan kebijakan yang mendukung peningkatan kinerja sekolah melalui manajemen yang efektif.

## **KESIMPULAN**

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa strategi-strategi manajemen yang efektif dalam meningkatkan kinerja sekolah mencakup kepemimpinan yang visioner dan inklusif, manajemen sumber daya manusia yang efektif, budaya organisasi yang positif, penggunaan teknologi informasi yang optimal, partisipasi orang tua, serta kemampuan untuk beradaptasi dan berinovasi. Temuan ini memberikan wawasan berharga yang dapat digunakan oleh sekolah-sekolah lain untuk mengembangkan praktik manajemen yang lebih baik dan meningkatkan kinerja pendidikan secara keseluruhan. Selain itu, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi panduan bagi para pembuat kebijakan pendidikan dalam merumuskan kebijakan yang mendukung peningkatan kinerja sekolah melalui manajemen yang efektif.

## **Saran**

Mendorong komunikasi yang terbuka dan transparan dalam organisasi sangat penting. Pertemuan rutin antara kepala sekolah dan staf untuk membahas isu, kemajuan, dan inovasi meningkatkan kolaborasi. Sistem penghargaan dan apresiasi yang mengakui upaya dan pencapaian guru serta staf meningkatkan motivasi dan menciptakan lingkungan kerja yang positif.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Abdillah Fuad. 2020. Manajemen Organisasi Pendidikan Kejuruan. Jember: Cerdas Ulet Kreatif.

Afliani Yohana buana Ludo. 2020. Guru Dan Pendidikan Karakter. Indramayu: CV. Adanu Abimata Ahmad Janan.

- Batjo Nurdin, Shaleh Mahadin. 2018 Manajemen Sumber daya Manusia. Makasar: Aksara Timur.
- Danim, S. (2010). Otonomi Manajemen Sekolah. Bandung: Alfabeta.
- Fattah, N. (2012). Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Hidayat, A., & Machali, I. (2012). Pengelolaan Pendidikan: Konsep, Prinsip, dan Aplikasi dalam Mengelola Sekolah dan Madrasah. Yogyakarta: Kaukaba.
- Kristiawan Muhammad, dkk. 2017. Manajemen pendidikan. Yogyakarta: CV. Budi Utama.
- Mohtar Imam. 2017. Problematika Pembinaan Pendidikan Agama Islam Pada Masyarakat. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia..
- Moleong Lexy J. 2007. Metode Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Moleong. 2002. Metode Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Mulyasa, E. (2011). Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, dan Implementasi. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nata Abuddin. 2019. Pembaruan Pendidikan Islam Di Indonesia. Jakarta: PrenadaMedia Group
- Raihani. (2008). An Indonesian model of successful school leadership. Journal of Educational Administration, 46(4), 481-496.
- Sagala, S. (2013). Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan. Bandung: Alfabeta.
- Suharsaputra, U. (2013). Administrasi Pendidikan. Bandung: Refika Aditama.
- Suryosubroto, B. (2010). Manajemen Pendidikan di Sekolah. Jakarta: Rineka Cipta.
- Usman, H. (2013). Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan. Jakarta: Bumi Aksara.
- Widodo, S. E. (2011). Manajemen Mutu Pendidikan untuk Guru dan Kepala Sekolah. Jakarta: Ardadizya Jaya.