



## Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja

Marniati <sup>1</sup>, Winta Panimba <sup>2</sup>, Milka Tasik Lintin <sup>3</sup>

Universitas Kristen Indonesia Toraja

Alamat: Jl. Jenderal Sudirman No.9, Bombongan, Kec. Makale, Kabupaten Tana Toraja, Sulawesi Selatan 91811

Korespondensi penulis: [wintaditha@gmail.com](mailto:wintaditha@gmail.com)

### ABSTRACT

*The purpose of this study was to determine the effectiveness and efficiency of using the 2019-2021 budget at the Tana Toraja Regency Transportation Service. This type of research is descriptive quantitative where the author observes, records, analyzes and presents the results of the data obtained on the research object. Data analysis techniques use the ratio of Effectiveness and Efficiency Ratio. Based on the results of the analysis and discussion, it can be concluded that based on the results of calculating the ratio of budget effectiveness in 2019, the performance of budget management at the Tana Toraja Regency Transportation Office is considered effective with achieving the criteria of 99.45%, in 2020 it is 91.78% and in 2021 of 93.27%. Meanwhile, based on the results of budget efficiency calculations in the budget management section of the Tana Toraja Regency Transportation Service it is considered very efficient, with the achievement of criteria of 46.71% in 2019, 32.71% in 2020 and 1% in 2021.*

**Keywords:** *Effectiveness, Efficiency, Budget*

### ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran tahun 2019-2021 pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja. Jenis penelitian ini deskriptif kuantitatif dimana penulis, mengamati, mencatat, menganalisis serta menyajikan hasil data yang diperoleh pada objek penelitian. Teknik analisis data menggunakan rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi. Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan dapat ditarik kesimpulan bahwa berdasarkan hasil perhitungan rasio efektivitas anggaran pada tahun 2019 kinerja pengelolaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja dinilai efektif dengan pencapaian kriteria sebesar 99,45%, pada tahun 2020 sebesar 91,78% dan pada tahun 2021 sebesar 93,27%. Sedangkan berdasarkan hasil perhitungan efisiensi anggaran pada bagian pengelolaan anggaran Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja dinilai sangat Efisien, dengan pencapaian kriteria sebesar 46,71% pada tahun 2019, 32,71% pada tahun 2020 dan 1% pada tahun 2021.

**Kata Kunci :** Efektivitas, Efisiensi, Anggaran

### LATAR BELAKANG

Anggaran merupakan alat manajemen yang sangat bermanfaat bagi manajemen dalam melaksanakan dan mengendalikan organisasi agar tujuan organisasi tercapai secara efektif dan efisien. Anggaran sebagai rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif selama jangka waktu tertentu dan umumnya dinyatakan dalam satuan uang, tetapi juga dapat juga dinyatakan dalam satuan barang.

Pentingnya anggaran yang efektif dan efisien adalah agar program yang telah direncanakan sebelumnya tidak gagal atau tetap terelisasi, yang dimana hal ini menjadi salah satu alat untuk mencapai tujuan organisasi. Pengelolaan keuangan dilakukan dengan efektif dan efisien, karena berkaitan dengan penerimaan daerah, namun tidak semua bisa sesuai atau

mencapai target yang ditentukan sebelumnya. Jika pengelolaan keuangan yang belum efektif dan efisien, sebaiknya perlu dioptimalkan kembali untuk pengelolaan yang lebih baik.

Dinas Perhubungan atau biasa disingkat Dishub daerah Kabupaten Tana Toraja, provinsi Sulawesi Selatan. Dishub Kabupaten Tana Toraja bertugas untuk menyelenggarakan urusan kebijakan perhubungan atau transportasi untuk daerah Kabupaten Tana Toraja, Sulawesi Selatan. Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja merupakan unsur pelaksana Pemerintah Kabupaten Tana Toraja yang bertugas membantu Bupati dalam melaksanakan kewenangan desentralisasi, dekonsentrasi dan tugas pembantuan dibidang perhubungan.

Berdasarkan observasi awal realisasi anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja pada tahun 2019-2021 tidak mencapai target yang telah dianggarkan, sehingga penulis tertarik melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja”**.

## **KAJIAN TEORITIS**

Setelah memperhatikan latar belakang yang telah diuraikan, maka yang menjadi persoalan penelitian adalah bagaimanakah efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja tahun 2019-2021

Tujuan penelitian yang ingin dicapai berdasarkan persoalan penelitian di atas adalah untuk mengetahui efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja tahun 2019-2021.

Selain tujuan, penulisan laporan penelitian ini juga memiliki manfaat penelitian, antara lain :

1. Sebagai wadah untuk memperluas wawasan dan mengaplikasikan ilmu yang telah didapat dalam bangku kuliah.
2. Sebagai bahan referensi terhadap penggunaan anggaran dalam hal ini pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja.
3. Sebagai bahan acuan dalam penelitian selanjutnya yang ada kaitannya dengan objek penelitian.

### **1. Rasio Efektivitas**

Rasio efektivitas merupakan suatu kemampuan dalam menggambarkan pemerintahan suatu daerah dalam merealisasikan pendapatan yang telah disusun dibandingkan dengan target yang ditetapkan.

Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690. 900-327 Tahun 1996, kriteria tingkat efektivitas anggaran belanja dapat dilihat pada Tabel 1

**Tabel 1.Kriteria Penilaian Efektivitas**

No	Persentase Efektivitas	Kriteria Efektivitas
1.	>100%	Sangat Efektif
2.	90%- 100%	Efektif
3.	80% - 90%	Cukup Efektif
4.	60%-80%	Kurang Efektif
5.	< 60%	Tidak Efektif

*Sumber: Kemendagri Tahun 1996 No. 690.900.327.2016*

## 2. Ukuran Efektivitas

Tingkat efektifitas dapat diukur dengan membandingkan antara rencana yang telah ditentukan dengan hasil nyata yang telah diwujudkan. Namun jika usaha atau hasil pekerjaan dan tindakan yang dilakukan tidak tetap sehingga menyebabkan tujuan tidak mencapai sasaran yang ditetapkan maka hal itu tidak

### 1. Rasio Efisiensi

Untuk menilai kegiatan kinerja pemerintah daerah dalam melaksanakan pengumpulan pendapatan yang dianggap efisien jika tingkat pencapaiannya di bawah 100%. Efisiensi adalah ukuran tingkat penggunaan sumber daya dalam suatu proses. Semakin hemat atau sedikit penggunaan sumber daya, maka proses dikatakan semakin efisien.

Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900.327 tahun 1996, kriteria tingkat efisiensi anggaran belanja sebagai berikut:

**Tabel 3.Kriteria Penilaian Efisiensi**

No	Penilaian Efisiensi	Kriteria
1.	> 100%	Tidak efisien
2.	90% -100%	Kurang Efisiensi
3.	80% -90%	Cukup Efisiensi
4.	60% - 80%	Efisiensi
5.	< 60%	Sangat Efisiensi

*Sumber: Kemendagri Tahun 1996 No. 690.900.327.2016*

## 2.3 Pengertian Anggaran

Menurut Fauziah (2018) anggaran adalah sebagai pedoman tindakan yang akan dilaksanakan pemerintah meliputi rencana pendapatan, belanja, transfer, dan pembiayaan yang diukur dalam satuan rupiah, yang disusun menurut klasifikasi tertentu secara sistematis untuk satu periode.

Menurut (Lasupu, 2021) “Anggaran sebagai pedoman tindakan yang akan dilakukan pemerintah meliputi rencana pendapatan, belanja, transfer, dan pembiayaan yang diukur dalam satuan rupiah, yang secara sistematis diklasifikasikan dalam klasifikasi tertentu selama satu periode”.

#### **2.4 Tujuan Anggaran**

Menurut Nafarin (2013) terdapat berapa tujuan disusunnya anggaran, antara lain:

1. Digunakan sebagai landasan yuridis formal dalam memilih sumber dan investasi dana.
2. Mengadakan pembatasan jumlah dana yang dicari dan digunakan.
3. Merinci jenis sumber dana yang dicari maupun jenis investasi dana, sehingga dapat mempermudah pengawasan.
4. Merasionalkan sumber dan investasi dana agar dapat mencapai hasil yang maksimal.
5. Menyempurnakan rencana yang telah disusun karena dengan anggaran menjadi lebih jelas dan nyata terlihat.
6. Menanpung dan menganalisis serta memutuskan setiap usulan yang berkaitan dengan keuangan.

#### **2.5 Manfaat Anggaran**

Menurut Nafarin (2013) anggaran mempunyai manfaat , antara lain:

1. Semua kegiatan dapat mengarah pada pencapaian tujuan bersama.
2. Dapat digunakan sebagai alat menilai kelebihan dan kekurangan karyawan.
3. Dapat memotivasi karyawan.
4. Menimbulkan tanggung jawab tertentu pada karyawan.
5. Menghindari pemborosan dan pembayaran yang kurang perlu.
6. Sumber daya (seperti tenaga kerja, peralatan, dan dana) dapat dimanfaatkan seefisien mungkin.
7. Alat pendidikan bagi para manajer.

#### **2.6 Penelitian Terdahulu**

Tinjauan penelitian terdahulu yang digunakan sebagai acuan dan referensi untuk memahami fokus menelitian dengan hasil penelitian-penelitian yang menyangkut persoalan dukungan social yaitu:

**Tabel 4. Penelitian Terdahulu**

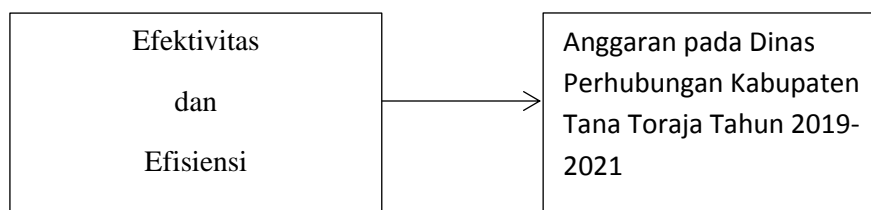
<b>No</b>	<b>Nama</b>	<b>Judul</b>	<b>Hasil</b>
1.	Gomes (2021)	Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Wajo	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat atau kriteria efektivitas anggaran belanja pada Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Wajo dari tahun 2015-2019 bervariasi. Dimana pada tahun 2015 masuk dalam kriteria cukup efektif, tahun 2016,2017,2018 masuk kriteria efektif, tahun 2019 masuk dalam kriteria sangat efektif dikarenakan ada beberapa belanja yang terealisasi melebihi yang dianggarkan sehingga realisasi anggaran belanja lebih tinggi dibandingkan target anggaran belanja. Serta pelaksanaan anggaran belanja Badan

			Pendapatan Daerah Kabupaten Wajo tahun 2015-2019 secara keseluruhan kurang efisien.
2.	Fatmala (2020)	Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Dan Belanja (Studi Kasus Kantor Camat Pakue Kabupaten Kolaka Utara Provinsi Sulawesi Tenggara)	Efektivitas Anggaran dan Belanja Kantor Camat Pakue, Kolaka Utara, Sulawesi Tenggara tergolong efektif. Tingkat efektivitas anggaran dan belanja setiap tahunnya mengalami peningkatan. Efektivitas anggaran dan belanja Kantor Camat Pakue, Kolaka Utara, Sulawesi Tenggara tergolong efisien.
3.	Fredrik Dkk (2022)	Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Tahun 2017-2020 Pada Badan Perencanaan Dan Pembangunan Daerah Provinsi Sulawesi Utara	Tingkat efektivitas secara keseluruhan dari tahun 2017 sampai tahun 2020 masih dalam kategori efektif. Tingkat efisiensi pelaksanaan anggaran belanja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sulawesi Utara pada tahun 2017 – 2020, secara keseluruhan sudah diolah secara efisien.

*Sumber data diolah 2022*

## 2.7 Kerangka Berpikir

Sebagai landasan kerangka berpikir pada penelitian maka difokuskan pada analisis rasio efektivitas dan efisiensi. Perencanaan anggaran dilakukan dengan mempertimbangkan efektivitas, agar penggunaan dana dapat maksimal, maka harus di pertimbangkan efisiennya. Untuk memperjelas kerangka berpikir penelitian ini maka peneliti menggunakan skema sebagai berikut:



## METODE PENELITIAN.

Sampel adalah bagian dari jumlah populasi. Adapun sampel ini dalam penelitian ini adalah seluruh data laporan keuangan dan laporan keuangan pada Dinas

### **3.5 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data**

#### **3.6.1 Teknik Pengumpulan Data**

- a. Penelitian lapangan adalah penelitian yang dilakukan dengan meninjau langsung pada kantor, melakukan wawancara dengan pimpinan dan staf pada kantor Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja.
- b. Penelitian pustaka adalah penelitian dengan memperoleh informasi yang bersumber dari buku-buku literatur yang ada kaitannya dengan permasalahan dalam penelitian ini.

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

### **Analisis Data**

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif, penelitian ini akan mengukur Efektivitas dan Efisiensi penggunaan Anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja tahun 2019-2021

#### **a. Rasio Efektivitas**

Pengukuran efektivitas mengukur tingkat output dari organisasi sektor publik terhadap target target pendapatan sektor publik. Tingkat efektivitas diukur dengan cara membandingkan realisasi anggaran belanja dengan target anggaran belanja. Berikut formula untuk mengukur tingkat efektivitas anggaran belanja (Widiyana, 2016):

$$\text{Rasio Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi Anggaran Belanja}}{\text{Target Anggaran Belanja}} \times 100\%$$

#### **b. Rasio Efisiensi**

Efisiensi pelaksanaan anggaran dapat diukur menggunakan perbandingan realisasi anggaran belanja langsung dengan total realisasi anggaran belanja. Di mana, belanja langsung adalah kegiatan belanja daerah yang dianggarkan dan berhubungan secara langsung dengan pelaksanaan program dan kegiatan pemerintah daerah. Oleh karena itu pengukuran efisiensi pelaksanaan belanja dikaitkan dengan seberapa efisien pelaksanaan belanja langsung terhadap total belanja. Semakin efisien sumber daya (input) yaitu realisasi anggaran belanja khususnya anggaran belanja langsung maka semakin efisien pelaksanaan program/ kegiatan (Arisandi, 2018).

$$\text{Rasio Efisiensi} = \frac{\text{Realisasi Anggaran Belanja Langsung}}{\text{Total Realisasi Anggaran Belanja}} \times 100\%$$

**Tabel 5**  
**Pengukuran Efektivitas Belanja Tidak Langsung dan Belanja Langsung**  
**Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja Periode 2019-2021 (dalam Rupiah)**

No	Tahun	Kegiatan	Target Anggaran	Realisasi Anggaran	Presentase
1.	2019	Belanja Tidak Langsung	2.721.843.955	2.714.729.542	99,74%
		Belanja Langsung	2.400.000.000	2.379.100.222	99,13%
		<b>Total</b>	<b>5.121.843.955</b>	<b>5.093.829.764</b>	<b>99,45%</b>

No	Tahun	Kegiatan	Target Anggaran	Realisasi Anggaran	Presentase
2.	2020	Belanja Tidak Langsung	2.732.871.008	2.719.237.106	99,50%
		Belanja Langsung	1.669.789.000	1.321.563.413	79,14%
		<b>Total</b>	<b>4.402.660.008</b>	<b>4.040.800.519</b>	<b>91,78%</b>

No	Tahun	Kegiatan	Target Anggaran	Realisasi Anggaran	Presentase
3.	2021	Belanja Tidak Langsung	3.620.555.242	3.462.913.842	95,65%
		Belanja Langsung	1.532.321.000	1.342.991.414	87,64%
		<b>Total</b>	<b>5.152.876.242</b>	<b>4.805.905.256</b>	<b>93,27%</b>

*Sumber dari laporan keuangan Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja (Data diolah 2023)*

Dari hasil analisis data pada tabel 4.1 dapat disimpulkan bahwa total target anggaran belanja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja tahun 2019 sebesar Rp.5.121.843.955 dari jumlah tersebut terealisasi sebesar Rp.5.093.829.764, pada Tahun 2020 target anggaran sebesar Rp.4.402.660.008 dari jumlah tersebut terealisasi sebesar Rp4.040.800.519 sedangkan pada tahun 2021 target anggaran sebesar 5.152.876.242 dari jumlah tersebut terealisasi sebesar 4.805.905.256.

#### 1. Pengukuran Efisiensi

$$EFISIENSI = \frac{\text{Realisasi Anggaran Belanja Langsung}}{\text{Total Realisasi Anggaran Belanja}} \times 100\%$$

Setelah didapat hasil total realisasi anggaran belanja dari belanja tidak langsung dengan belanja langsung, berikut ini dijelaskan deskripsi Pengukuran Efisiensi:

**Tabel 6.**  
**Pengukuran Efisiensi Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja**  
**Periode 2019-2021(dalam Rupiah)**

No	Tahun	Realisasi Anggaran Belanja Langsung	Total Anggaran Belanja	Presentase Realisasi
1.	2019	2.379.100.222	5.093.829.764	46,71%
2.	2020	1.321.563.413	4.040.800.519	32,71%
3.	2021	1.342.991.414	4.805.905.256	35,79%

Sumber: data yang diolah 2023

Dari data diatas menunjukkan tingkat efisiensi anggaran belanja Dinas Perhubungan Kabuapten Tana Toraja Tahun 2019 sebesar 46,71% dimana realisasi anggaran belanja langsung dibagi dengan total realisasi anggaran belanja, pada tahun 2020 sebesar 32,71%, sedangkan pada tahun 2021 sebesar 35,79%.

**Tabel 7.**  
**Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas Penggunaan Anggaran Dinas**  
**Perhubungan Kabupaten Tana Toraja Tahun 2019-2021 (dalam Rupiah)**

Tahun	Total Anggaran Belanja	Target Anggaran Belanja	Realisasi Anggaran Belanja	Rasio Efektivitas (%)	Kriteria
2019	5.121.843.955		5.093.829.764	99,45%	Efektif
2020	4.402.660.008		4.040.800.519	91,78%	Efektif
2021	5.152.876.242		4.805.905.256	93,27%	Efektif

Sumber dari Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja  
(Data diolah 2023)

Berdasarkan tingkat efektivitas anggaran Belanja Dinas Perubungan Kabupaten Tana Toraja telah mencapai kriteria efektif. Secara keseluruhan, tingkat efektivitas anggaran belanja tertinggi yaitu pada tahun 2019 sebesar 99,45%, sedangkan pada tahun 2020 turun menjadi 91,78% karena adanya pandemi *Covid-19* kemudian pada tahun 2021 meningkat menjadi 93,27%.

Dengan hasil perhitungan dari tahun ketahun kinerja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja dalam penggunaan anggaran belanja berhasil menunjukkan hasil kenerja yang telah sesuai dengan yang ditetapkan.

**Tabel 8.**  
**Hasil Perhitungan Tingkat Efisiensi Anggaran Belanja**  
**Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja Tahun 2019-2021**  
**(dalam Rupiah)**

Tahun	Total Anggaran Belanja	Realisasi Anggaran Belanja Langsung	Realisasi Belanja	Rasio Efisiensi (%)	Kriteria
2019	5.093.829.764	2.379.100.222		46,71%	Sangat Efisien
2020	4.040.800.519	1.321.563.413		32,71%	Sangat Efisien



2021	4.805.905.256	1.342.991.414	27,94%	Sangat Efisien
------	---------------	---------------	--------	----------------

Sumber dari Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja  
(Data diolah 2023)

Berdasarkan tingkat efisiensi anggaran belanja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja pada tahun 2019 tingkat efisiensi sebesar 46,71%, pada tahun 2020 dengan tingkat efisien sebesar 32,71% sedangkan pada tahun 2021 mengalami penurunan sebesar 27,94%. Secara keseluruhan, anggaran belanja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja tahun 2019 sampai 2021 sangat efisien dengan tingkat efisien <60%. Unsur-unsur belanja tersebut terdiri dari belanja tidak langsung dan belanja langsung. Secara unsur belanja realisasinya tidak melebihi anggaran yang telah ditetapkan.

Dengan hasil perhitungan pada tahun 2019-2021 Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja telah berhasil menunjukkan kinerja yang baik. Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja dinilai bisa menghemat dana dalam penggunaan anggaran belanja.

a. Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Belanja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja.

Berikut adalah data hasil perhitungan tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja.

**Tabel 9**  
**Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja Tahun 2019-2021**

	2019	2020	2021
Efektivitas Anggaran Belanja	99,45%	91,78%	93,27%
Kriteria	Efektif	Efektif	Efektif
Efisiensi Anggaran Belanja	46,71%	32,71%	35,79%
Kriteria	Sangat Efisien	Sangat Efisien	Sangat Efisien

Sumber: data diolah 2023

Berdasarkan analisis diatas dapat dilihat dari efektivitas penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja pada tahun 2019-2021 dikatakan efektif karena belanja pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja hampir mencapai target yang dianggarkan dengan persentase pada tahun 2019 sebesar 99,45%, pada tahun 2020 sebesar 91,78% sedangkan pada tahun 2021 sebesar 93,27% . Hasil perhitungan mengenai tingkat efisiensi penggunaan anggaran belanja pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja untuk tahun 2019-2021 menunjukkan kriteria sangat efisien. Secara keseluruhan, untuk tiap tahunnya realisasi belanja langsung lebih kecil dari realisasi anggaran belanja. Semua unsur belanja

realisasinya tidak melebihi anggaran yang telah ditetapkan. Dengan hasil perhitungan dari tahun 2019-2021 kinerja Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja dalam penggunaan anggaran belanja dapat dikategorikan efektif dan efisien serta kinerja pelaksanaan anggaran belanja sudah berhasil.

## **KESIMPULAN DAN SARAN**

### **Kesimpulan**

Berdasarkan analisis data dan hasil pembahasan maka dapat disimpulkan bahwa tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran belanja pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil perhitungan tingkat efektivitas pada tahun 2019 sebesar 99,45%, pada tahun 2020 sebesar 91,78% sedangkan pada tahun 2021 sebesar 93,27% termasuk kriteria efektif.
2. Berdasarkan tingkat efisiensi anggaran belanja tahun 2019 sebesar 46,71%, pada tahun 2020 sebesar 32,71% sedangkan pada tahun 2021 sebesar 35,79% sangat efisien

### **Saran**

Adapun saran-saran yang diajukan untuk penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja, diharapkan dapat melakukan perencanaan dan pertimbangan yang lebih baik dan matang dalam proses penganggaran agar tidak ada lagi anggaran yang tidak terpakai sehingga penyerapan anggaran dapat terealisasi secara menyeluruh. Efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tana Toraja pada tahun 2019-2021 sudah sangat baik, dan hanya perlu dipertahankan bahkan lebih ditingkatkan pada tahun-tahun selanjutnya.
2. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya menambahkan jumlah tahun pengamatan sehingga data yang dihasilkan lebih akurat.

## **DAFTAR REFERENSI**

- Arisandi S. (2018). *Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Dinas PU Bina Marga Dan Pengelolaan Sumber Daya Air Kota Palembang Tahun 2012-2015*.
- Basariyah, S. (2017). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintah Desa (BPMD) Daerah Propinsi Sulawesi Tengah. *E Jurnal Katalogis*, 5(6), 63–74.
- Danilo Gomes de Arruda. (2021). *Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Wajo*.

- Edward Fedrik Tuju, Hendrik Manossoh, H. R. N. W. (2022). *Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Tahun 2017-2020 Pada Badan Perencanaan Dan Pembangunan Daerah Provinsi Sulawesi Utara*. 6(1), 5–7.
- Fajrian Putra, A., & Dhiniharitsa, N. (2020). Jurnal Akuntansi Indonesia 1 Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja. *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 9(1), 1–10.
- Fauziah, Ifat. (2018). Standar Akuntansi Pemerintahan. Cetakan Pertama. Ilmu. Jakarta.
- Harry P. Paat. (2019). 765-Article Text-2056-1-10-20210609. Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Tomohon, 7, 2979–2988.
- I.Pangkey., S. P. (2015). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Emba*, 3(4), 33–43.
- Kalimandang, P. A. U. S. (2019). Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Kabupaten Sumba Barat Daya Tahun Anggaran 2015-2017. 9–31.
- Lasupu, E. Z. et. a. (2021). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Tojo Una-Una. *Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Tojo Una-Una*, 9(69), 1433–1441.
- Murnisari, R., & Purbaningrum, N. L. (2022). *Perhubungan Kabupaten Tulungagung*. 01(01), 45–55.
- Sawir, M. 2017. Konsep Akuntabilitas Publik. *Papua Review: Jurnal Ilmu Administrasi dan Ilmu Pemerintahan*. 1(1), 9–18.
- Sedarmayanti. 2018. Dasar – dasar Pengetahuan tentang Manajemen Perkantoran. Bandung. MandarMaju.
- Setiyani, M. S. (2020). *Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran dan Belanja (studi kasus Kantor Camat Pakue Kabupaten Kolaka Utara Provinsi Sulawesi Tenggara)*. 1–9.
- Siska, A. J., & Afriyanto, N. (2018). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Belanja Pada Komisi Pemilihan Umum Periode 2011-2015 (Studi Kasus Pada Komisi Pemilihan Umum Kota Payakumbuh). *Ekonomika Syariah : Journal of Economic Studies*, 2(1), 99. <https://doi.org/10.30983/es.v2i1.522>
- Sitompul, Tiurma Rosmauli. 2016. “Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Setiap Kecamatan Kabupaten Bengkayang.” *Jurnal Ekonomi Daerah (JEDA)* 7(1).
- Situmorang, Bornok. 2021. “Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Pada Perusahaan Sub-Sektor Aneka Industri Elektronik Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI) Pada Periode 2017-2019.” *Realible Accounting Journal* 1(1):10–19.
- Ulfa, S. M. 2018. Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Pada Dinas Perhubungan Kota Medan. *Skripsi*
- Umum, A. G., Perhubungan, D., & Boven, K. (2018). *LAKIP Dinas Perhubungan Tahun 2018 Halaman 1*. 1–40.
- Widiyana, A. (2016). *Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Dalam Menilai Kinerja Pada Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kota Palembang (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Palembang)*.

